

RODAMIENTOS TIGRE S.A.

SKF Distribuidor **SKF**

Av. Cazón 417 (1648) Tigre
749-3278 / 0301

RODAMIENTOS TIGRE S.A.

SKF Distribuidor **SKF**

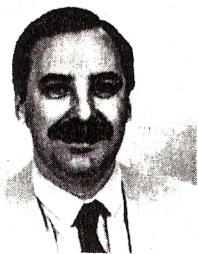
Av. Cazón 417 (1648) Tigre
749-3278 / 0301

INDUSTRIA

"Sin Industria no hay Nación"

PARTE II

Organizar nuestra sociedad industrial



Lic. José Alfredo Borotti
Prof. Titular Facultad de Ciencias Sociales Universidad Católica de La Plata (UCALP) Asesor de Pequeñas y Medianas Empresas (PyMES)

Los avatares del MERCOSUR plantean a quienes nos encontramos relacionados con el sector de las PYMES, cuál será la manera mas eficiente de insertar el sector en la regionalización de los mercados propuesta luego del Tratado de Asunción. Los empresarios en algunos casos han adoptado un compás de espera. Quizás la coordinación de las políticas macroeconómicas pueda extenderse, más de lo planificado. Ante esta situación debemos seguir preparándonos para internacionalizar nuestro sector PYMES. Sin duda que lo primero que necesitamos es profundizar en la información existente del sector. En muchos casos su atomización hace que se produzcan esfuerzos ineficientes demostrando que la falta de claridad organización y profundidad en la información aleje el futuro de las inversiones que tanto necesita el sector. Basta ver el ejemplo de Brasil al presentar por medio de sus catastros industriales la información de la

oferta que este país ha construido a través de sus Pequeñas y Medianas Empresas. Por tal razón ésta nota pretende aportar mayor información al esfuerzo que hoy muchos están haciendo desde el ámbito público y privado en mejorar la eficiencia del sector, transcribiendo una investigación sobre la Producción Industrial de las Medianas y Pequeñas Plantas Manufactureras en la Provincia de Bs.As. Investigación realizada por el Consejo Federal de Inversiones (CFI) y La Comisión Económica para la América Latina y el Caribe (CEPAL). La evolución de la Pantas PYMES y GRANDES. Importantes cambio en las Grandes, PYMES y Micro empresas se presentaron en la Provincia de Bs. As. durante el período 1973/1984. Las PYMES incrementan su participación en todas las variables que fueron examinadas, aunque en grados muy distintos. Su número aumento en este período de 9.000 a 12.000. Este incremento significó un crecimiento de la ocupación de alrededor de 70.000 puestos de trabajo. No se verificó una significativa variación del tamaño medio de estos establecimientos (20 ocupado/planta en 1973 - 21 ocupados/planta 1984) Este segmento muestra un incre-

mento porcentual mucho menor en el valor de la producción. Excepto la rama de destilería y petróleo (2 % de incremento) el resto de las ramas tuvieron un incremento inferior al 1 %. La desigual de empleo y de las variables productivas indican que las PYMES en conjunto redujeron su productividad relativa. En las Grandes Plantas se verifica una reducción absoluta de unidades productivas en alrededor de un 10 % y una pérdida de empleo total de aproximadamente 50.000 puestos. El siguiente cuadro muestra la evolución de las variables industriales del período 1973/1984 según el Tamaño de Planta. Ver Cuadro. Esto significó una reducción en la ocupación industrial provincial de las Grandes Plantas por debajo del 47 %. Profundizando el interior de este segmento, puede observarse que de 1125 plantas existentes en 1973 solo 873 establecimientos subsisten. Significa que aproximadamente 252 unidades productivas pasaron a un estrato inferior o cerraron. Se registró una reducción de mano de obra del 25 % sobre el stock de empleo inicial (- 75.527 puestos de trabajo). Tanto la cifra de reducción

de establecimientos como la de empleo fue compensada por la incorporación de nuevos establecimientos, (comprendiéndose por tales aquellos cuya fecha de fundación fue posterior a 1974, año en que se realizó el censo de 1973) que ascendieron a 168 casos y alrededor de 243.000 empleos. El próximo cuadro muestra la evolución del personal ocupado y el número de Plantas Industriales. El tamaño medio de estos nuevos establecimientos es considerablemente inferior al promedio del segmento confirmándose una tendencia hacia el desarrollo de plantas de dimensiones ocupacionales más reducidas. Del total de 1041 plantas existentes en 1984 y excluyendo las ramas de petróleo y cigarrillos las 410 plantas que fueron fundadas con anterioridad a 1954 tienen un promedio de ocupación de 350. El conjunto de 250 plantas fundadas entre 1955/1963 presentan un promedio de 280 ocupados por establecimiento. Las 200 unidades productivas fundadas entre 1964/1973 tienen un promedio de ocupación de 215

puestos. Finalmente los nuevos establecimientos posteriores a 1974 presentan una media de 130 ocupados. La reducción del tamaño medio de ocupación no significa necesariamente un nivel de ocupación más limitado. Por el contrario la nuevas plantas tienen una producción por ocupado alrededor de un 25 % superior al conjunto de establecimientos creados con anterioridad a 1973. El peso en el valor de la producción de los establecimientos nuevos de tamaño Grande durante el período 1973/1984 muestran la creación de ramas intensivas en el uso de capital (Plásticos/Sustancias Químicas Industriales Básicas/Elaboración de Aceites y Grasas Vegetales/etc) predominantemente actividades de proceso, donde por unidad de valor de producción se requiere un menor uso de mano de obra. La política de Promoción Industrial implementada en la Provincia de Bs.As. a través de las leyes nacionales 20.560 y 21.608 operó claramente en éste sentido al beneficiar especialmente proyectos de altas inversiones unitarias.

Esto explica la profundización en la brecha de la productividad entre Grandes Establecimientos y PYMES. Por otra parte el distanciamiento de los valores de producción media por ocupado entre los Establecimientos Grandes y PYMES, es uno de los efectos que resulta de los cambios en la composición por tamaño de las ramas que perdieron participación productiva durante el período 1973/1984. En el grupo de actividades que amplió sustancialmente su participación creció considerablemente el espacio de las plantas Grandes. Las plantas PYMES crecieron en ramas que pierden peso en la estructura industrial, lo cual en el mediano plazo se transformaría en un obstáculo significativo en el crecimiento y desarrollo del sector.

Conclusiones de la estructura productiva según los tamaños de las plantas industriales período 1973 / 1984:

- * Las pymes se destacan por su contribución en el empleo industrial provincial y su aporte al valor de la producción de algunas ramas manufactureras.
- * En el marco del estancamiento industrial global del período analizado la evolución de las pymes en materia de empleo fue positivo.
- * Los indicadores de productividad muestran un retroceso respecto de las Grandes Plantas.
- * Las Grandes Plantas constituyen un universo pocohomogéneo.
- * Las Plantas PYMES tienen presencia significativa en un importante número de actividades industriales. Los indicadores económicos usuales muestran alta disparidad de tamaño de ocupación, de relaciones Capital producto y de...

Tamaño de las plantas	Años	Cant. de establ.	Ocupación	Valor de la Produc.(%)
Grandes	1973	1.125	337.493 (55.3)	79.35
	1984	1.041	286.267 (46.2)	79.59
Pymes	1973	9.020	183.826 (30.1)	16.75
	1984	11.978	253.194 (40.8)	17.46
Micro	1973	36.455	89.282 (14.6)	3.91
	1984	27.672	80.446 (13.0)	2.95
Totales	1973	46.600	610.601(100.0)	100.00
	1984	40.691	619.907(100.0)	100.00

Total Plantas en 1973	1125
Total Plantas en 1984	1041
Diferencia Censal (base 1984)	- 84
Establ. cerrados después de 1974	168
Diferencia censal respecto Stock 1973	- 252
Total Empleo en 1973	337.493
Total Empleo en 1984	286.267
Diferencia censal (base 1984)	-
51.226	
Ocup. creada en nuevas plantas	24.301
Diferencial censal respecto stock 1973	- 75.527
Efecto cambio del tamaño medio	71.4

Debatieron sobre el medio ambiente

A los efectos de analizar la problemática ambiental, el Foro para el Desarrollo Integral de San Fernando conjuntamente con el municipio, organizó una jornada de debate dentro del marco del Foro Regional de Ambiente y Desarrollo de la Zona Norte.

Es que ante la persistente deprecación del medio, algunos estamentos del Estado han comenzado a tomar conciencia de la gravedad del tema.

La Universidad de San Andrés cedió sus instalaciones para que los técnicos en la materia aportaran sus inquietudes a fin de dar un acabado análisis de la situación.

Una serie de organismos e instituciones auspiciaron este encuentro: el Consejo Federal de Inversiones, la Facultad de Arquitectura, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, el Museo Argentino de Ciencias Naturales "Bernardino Rivadavia" y el Rotary Club de San Fernando.

Entre las autoridades presentes se encontraban el Arquitecto Ricardo Jilek, titular de la Dirección Provincial de Medio Ambien-

te; el Embajador Guillermo Jacovella, de la Comisión Administradora del Río de la Plata; el Secretario General de la Procuración de la Suprema Corte de Justicia Dr. Enrique Petorutti, el Diputado Juan Pablo Cafiero, como así también representantes de la Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente Humano de la Presidencia de la Nación, Ministerio de Obras y Servicios Públicos de la Provincia y las autoridades locales.

Política ambiental responsable

El intendente Ramón Alfredo Viviant destacó el compromiso que su administración le otorga a la "política ambiental responsable y que acompañe el crecimiento de nuestro distrito".

Tampoco dejó pasar la oportunidad de enumerar los logros del CONINDELTA (Consejo Intermunicipal del Delta), que está bajo su presidencia, destacando las características de la región del delta y su atraso económico.

En su análisis Viviant destacó que las causas del

retraso en las islas se debe a "la declinación de las distintas producciones de la región, como la falta de realización de obras de infraestructura básica para manejar el agua y brindar servicios esenciales a la población".

El Intendente resaltó la imperiosa necesidad de integrar al Delta al territorio continental abogando para que el proyecto del puente que unirá la Argentina con el Uruguay "sea realizado según la traza del Delta".

Afirmó que la integración entre los dos países puede hacerse a través del sector de islas ya que ofrece "todas las condiciones para el desarrollo de una obra de ingeniería de menor costo y mucho más productiva".

Organismo para el debate Vale destacar que la acción del Foro tiene su origen en las conclusiones emanadas en el Seminario Taller de planificación y gestión participativa que fuera organizado en octubre de 1990 a instancia del municipio sanfernandino y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, estableciéndose el "acta de intención" en noviembre de ese año.

El fin de este organismo es el de establecer el ámbito de participación, negociación y concertación de las políticas a desarrollarse para hacer más efectivo el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del municipio.

A partir de su fundación el Foro ha planteado una serie de temáticas que pasan por el medio ambiente, la promoción industrial, la integración regional del Delta, Turismo y plan urbano ambiental.

En su seno participan representantes del municipio, del Honorable Concejo deliberante, las asociaciones intermedias y medios de difusión local.

Conclusiones

El objetivo de este encuentro fue el de debatir las limitaciones y las alternativas existentes ante el difícil panorama ambiental.

A la hora de las definiciones se enumeró una serie de acciones para encarar el desarrollo sustentable del Delta poniendo especial énfasis en la concreción de campañas municipales para la educación ambiental.

En el aspecto jurídico se reclamó la tipificación del delito ecológico en el Código Penal.

En lo financiero se abogó por la promoción económica - para la producción.

Se analizó también las causas que frenan el desarrollo regional puntualizando la falta de planificación y proyectos en el área ambiental destacando la "falta de conciencia en los decisores públicos sobre la problemática medio ambiental".

Se determinó que el te-

rritorio no cuenta con la infraestructura de agua potable y cloacas razón por la cual no se podría soportar su expansión y desarrollo.

Ante este panorama se recomendó que el municipio puede implementar proyectos de obras que tenga que ver con la problemática ambiental "sin que ello suponga asumir las obligaciones del contralor que competen a los organismos de aplicación".

También se vislumbró la falta de planificación y elaboración de proyectos en el tema ambiental, esto trae como consecuencia la no existencia de conciencia ecológica por parte de los funcionarios.

La cuenca hídrica del Reconquista fue tema de debate para los panelistas ya que la zona recibe un caudal de contaminación generado aguas arriba, razón por la cual la población está expuesta a "diversos factores contaminantes". Situación agravada además ante la falta de plantas de tratamiento y disposición final de residuos industriales.

Los panelistas abogaron por la "participación y el compromiso" de los estamentos oficiales para "superar la visión de coyuntura" y de esa forma poder elaborar proyectos integrales.

Para ello el municipio "debería destinar recursos" originados por "ajustes municipales y recupero por ta-

sas diferenciales a las actividades contaminantes".

Los organismos nacionales y provinciales también deberían aportar con el financiamiento de créditos.

A la hora de pisar temas mas terrenales y palpables se recomendó a los funcionarios de "atender a las poblaciones" en las áreas de riesgo, puntualizando que "es el primer paso para la atención de la problemática ambiental".

Los problemas de las industrias, que en definitiva son las causantes del impacto ecológico deben ser detectados y evaluados por los municipios contando con el apoyo de la provincia y la Nación para su solución.

Desarrollo isleño

Según lo analizado se determinó que el desarrollo del delta "debe estar en función de la propuesta Mercosur".

Para los panelistas los factores de crecimiento pasan por la explotación forestal, frutihortícola y agrícola ganadera, dándole además importancia al turismo.

Se puntualizó como factor preponderante para el desarrollo, la implementación del proyecto vial para la zona que unirá el país con la hermana República del Uruguay, proyecto conocido como "traza 5", que recorrería parte del territorio del delta.

El tema del CORFO-DELTA (Corporación de Fomento del Delta) tampoco estuvo ausente. Se exhortó su pronta promulgación.

Organizar nuestra sociedad industrial

Viene de Página 9

Productividad.

* Dada la evidencia de diferentes formas de organización y niveles tecnológicos se justifica una adecuada estratificación y el desarrollo de políticas específicas para el sector PYMES.

* La dinámica futura de las PYMES será muy variada ya que dependerá de la manera en que se logre:

- Potenciar el rol de las Medianas y Pequeñas firmas.
- Se habrán nuevos espacios económicamente independiente.
- De la actividad y estrate-

gia productiva de: Las Grandes empresas en materia de Subcontratación-Devolución Productiva-Desintegración de Procesos Verticales Intraplantas.

* Las posibilidades que se amplíe considerablemente la relación económica comercial intrafirmas dependerá de:

- La evolución trade-off entre las ventajas económicas de internacionalización e integración vertical versus las ventajas de descentralización y especialización productiva.

* * *